Centro de Formación Ford España Polígono Industrial Almussafes, s/n 46440 Almussafes (Valencia) fdiformacion.com

Metodología Agile - Nivel básico

Duración

7.75 horas

Objetivos

Conocer los fundamentos y la aplicación práctica de las metodologías ágiles aplicadas a proyectos de automoción, identificando las diferencias con respecto a enfoques tradicionales de gestión - Desarrollar habilidades y mentalidad ágil de los asistentes, con el objetivo de que sean capaces de trabajar en un marco de trabajo ágil para desarrollar y entregar productos complejos y aportar valor al cliente (externo e interno) de forma iterativa e incremental - Formar a los asistentes en los principales marcos de trabajo ágiles para el desarrollo y ejecución de proyectos: Scrum, Kanban Objetivos específicos:

- Modernizar y adaptar los puestos de trabajo a nivel operativo, impulsando la innovación, la eficiencia y la adaptación en los proyectos del sector automoción

- Comprender los fundamentos clave de la agilidad: adquirir una mentalidad ágil que promueva la mejora continua en los proyectos de automoción, fomentar los entornos colaborativos, optimizar flujos de trabajo y de información

- Utilizar herramientas digitales de gestión visual, que permitan una mayor transparencia, coordinación y entrega de valor

Contenido

1. Agile Mindset y modelos ágiles de gestión de proyectos

- Adquiriendo un Agile Mindset para afrontar retos complejos

- Entendiendo el entorno complejo/caótico. Modelo Cynefin. Growth mindset

- Manifiesto y principios ágiles - Diferencias entre la gestión tradicional y la gestión ágil de proyectos

- Learning by doing: dinámica en grupos para adquirir el nuevo mindset

2. Agile Framework: Scrum & Automoción

- Origen y pilares de Scrum - Los Roles en Scrum: Product Owner, Scrum Master, Equipo y stakeholders

- Ciclo de vida y artefactos en Scrum: pila de producto, pila de sprint e incremento

- Los eventos: Sprint Planning, Daily, Retrospectiv

- Principales métricas para aumentar la eficacia del flujo de trabajo

- Learning by doing: Simulación y ejercicios para interiorizar Scrum y aplicarlos al sector automoción

3. Agile Framework: Lean Kanban & Automoción

- Valores, principios y cultura Kanban

- Los roles en kanban

- Las 6 prácticas de Kanban: Visualización, Limitar el WIP, Gestión del flujo, Políticas explícitas y Feedback Loops

- Uso de métricas para gestionar las tareas y aumentar la eficacia del flujo de trabajo

- Learning by doing: Simulación y ejercicios para interiorizar Kanban en automoción 4. Business Case Automoción (0,5 horas)

- implantación en empresa del sector automoción: retos y resultados obtenidos

5. Test de conocimientos Gamificación: test “mentimeter” de conocimientos, con ranking de resultados